

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP  
KEUNGGULAN BERSAING PADA  
CHAMPION CAFÉ MEDAN**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS SARI MUTIARA INDONESIA  
MEDAN  
2020**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP  
KEUNGGULAN BERSAING PADA  
CHAMPION CAFÉ MEDAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan sebagai salah satu syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Universitas Sari Mutiara Indonesia*



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS SARI MUTIARA INDONESIA  
MEDAN  
2020**

**Halaman Persetujuan Ujian Skripsi**  
**Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu**  
**Sosial Universitas Sari Mutiara Indonesia**

**SKRIPSI:**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP  
KEUNGGULAN BERSAING PADA  
CHAMPION CAFÉ MEDAN**



Medan, 21 Agustus 2020  
Dekan FEIS

Dr. Elisabeth Haloho ST., MM  
NIDN : 01260475501

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul:

### PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PADA CHAMPION CAFÉ MEDAN

Yang disusun oleh:

Nama : INTAN BONA REJEKI SINAGA  
NIM : 160311009  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji pada tanggal 21 Agustus 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Intan Bona Rejeki Sinaga

Nim : 160311009

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Program studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul :

### PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PADA CHAMPION CAFÉ MEDAN

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari Skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Medan, 21 Agustus 2019  
Pembuat Pernyataan,



Intan Bona Rejeki Sinaga  
NIM : 160311005

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### **Identitas Diri**

Nama : Intan Bona Rejeki Sinaga  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat / Tanggal Lahir : Tumpak Debata, 27 November 1996  
Agama : Kristen  
Alamat Rumah : Tumpak Debata  
Alamat Email : [intansinaga63@gmail.com](mailto:intansinaga63@gmail.com)

### **Riwayat Pendidikan**

Sekolah Dasar (2003-2009) : SD Negeri Tumpak Debata  
Sekolah Menengah Pertama (2009-2012) : SMP Negeri 3 Sumbul  
Sekolah Menengah kejuruan (2012-2015) : SMA Negeri 1 Sumbul  
Perguruan Tinggi (2016-2020) : S1 Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Universitas Sari Mutiara Indonesia.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian dan proposal yang berjudul **Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Keunggulan Bersaing Pada Champion Café Medan.** Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar Sarjana Manajemen program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sari Mutiara Indonesia.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam skripsi ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Ivan Elisabeth Purba, M.Kes, selaku Rektor Universitas Sari Mutiara Indonesia.
2. Ibu Dr. Elizabeth Haloho, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Ilmu Sosial serta selaku dosen pembimbing yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Elisabet Tambunan, S.E, M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen serta selaku dosen penguji I yang sudah banyak membantu memberikan kritik dan saran terhadap perbaikan skripsi ini.
4. Bapak Marupa Siregar, S.E, M.M selaku dosen penguji II yang sudah banyak membantu memberikan kritik dan saran terhadap perbaikan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Pengajar Manajemen yang telah memberikan ilmu bermanfaat kepada penulis.
6. Kedua Orang tua, Bapak Jahotber Sinaga dan Ibu Manti Matanari, dan Adik-adikku tercinta Ishak Sinaga, Fawzy Sinaga, Pulung Sinaga dan Miss Layani Sinaga yang selalu memberikan dukungan dan tidak lupa memanjatkan doa demi kelancaran didalam perkuliahan dan terkhusus dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada rekan seangkatan yang memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai manusia biasa yang tidak lepas dari kekurangan dan keterbatasan, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun tulisan. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan pahala atas segala amal baik yang diberikan dan semoga laporan ini bermanfaat bagi semua pihak.

Medan, Agustus 2020  
Peneliti

Intan Bona Rejeki Sinaga

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Bagi Peneliti .....	8
1.4.2 Bagi Akademi .....	8
1.4.2 Bagi Akademi .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	9
2.1 Teori Kualitas Pelayanan .....	9
2.1.1 Defenisi Kualitas Pelayanan .....	9
2.1.2 Ciri-Ciri Pelayanan Yang Baik .....	10
2.1.3 Karakteristik Kualitas Pelayanan .....	11
2.1.4 Cara Mengukur Kualitas Pelayanan .....	12
2.1.5 Dimensi Kualitas Pelayanan .....	14
2.2 Teori Keunggulan Bersaing .....	15
2.3 Penelitian Terdahulu.....	19
2.4 Kerangka Konseptual .....	21
2.5 Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	23
3.1 Desain Penelitian .....	23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
3.2.1 Lokasi Penelitian .....	24

3.2.2 Waktu Penelitian .....	24
3.3 Populasi dan Sampel.....	24
3.3.1 Populasi .....	24
3.3.2 Sampel .....	25
3.4 Sumber Data .....	26
3.4.1 Data Primer.....	26
3.4.2 Data Sekunder .....	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.6 Defenisi Operasional Variabel.....	27
3.7 Model Analisis Data .....	28
3.7.1 Uji Validitas.....	28
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	29
3.8 Teknik Analisis Data .....	29
3.8.1 Uji Asumsi Klasik .....	29
3.8.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	30
3.9 Pengujian Hipotesis .....	31
3.9.1 Uji Parsial .....	31
3.9.2 Uji Simultan.....	31
3.9.3 Koefisien Determinasi .....	32
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Sejarah Champion Café Medan.....	33
4.2 Logo Champion Café Medan .....	35
4.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	35
4.3.1 Deskripsi Responden .....	35
4.3.2 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	37
4.4 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	47
4.4.1 Uji Validitas.....	47
4.4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	49
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	50
4.5.1 Uji Normalitas .....	50
4.5.2 Uji Multikolinieritas .....	51
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	52
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	53
4.6.1. Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
4.6.2 Uji Parsial (Uji t) .....	55
4.6.3 Uji Simultan (Uji F).....	56
4.6.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	57
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	58

4.7.1. Pengaruh Bukti Fisik ( <i>Tangibles</i> ) Terhadap Keunggulan Bersaing .....	58
4.7.2. Pengaruh Keandalan ( <i>Reability</i> ) kerhadap Keunggulan Bersaing .....	58
4.7.3 Pengaruh Empati ( <i>Emphaty</i> ) Terhadap Keunggulan Bersaing.....	59
4.7.4 Pengaruh Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) Terhadap Keunggulan Bersaing .....	59
4.7.5 Pengaruh Jaminan ( <i>Assurance</i> ) Terhadap Keunggulan Bersaing.....	60
4.7.6 Pengaruh Bukti Fisik, Keandalan, Empati, Daya tangkap Dan Jaminan Terhadap Keunggulan Bersaing .....	60
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>66</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Hasil Kuesioner Pra Survey .....	5
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1	Data Pengunjung Champion Café Medan 2019.....	24
Tabel 3.2	Skor Pertanyaan .....	27
Tabel 3.3	Defenisi Operasional Variabel .....	27
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4.3	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.1....	37
Tabel 4.4	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.2....	38
Tabel 4.5	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.3....	38
Tabel 4.6	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.4....	39
Tabel 4.7	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.5....	40
Tabel 4.8	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.6....	40
Tabel 4.9	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.7....	41
Tabel 4.10	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.8....	42
Tabel 4.11	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan X.9....	42
Tabel 4.12	Distribusi Jawaban Responden Terhadap PernyataanX.10...	43
Tabel 4.13	Distribusi Jawaban Responden Terhadap PernyataanY.1.....	44
Tabel 4.14	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan Y.2....	44
Tabel 4.15	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan Y.3....	45
Tabel 4.16	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan Y.4....	46
Tabel 4.17	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan Y.5....	46
Tabel 4.18	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pernyataan Y.6....	47
Tabel 4.19	Hasil Uji Validitas Independen Variabel Kualitas Pelayanan	48
Tabel 4.20	Hasil Uji Validitas Dependental Variabel Keunggulan Bersaing	48
Tabel 4.21	Hasil Uji Reliabilitas .....	49
Tabel 4.22	Hasil Uji Multikolinieritas .....	52
Tabel 4.23	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	54
Tabel 4.24	Hasil Uji Parsial Variabel Kualitas Pelayanan .....	55
Tabel 4.25	Hasil Uji Simultan (Uji F).....	56
Tabel 4.26	Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji r).....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	22
Gambar 4.1 Tampilan Depan Champion Café Medan .....	33
Gambar 4.2 Penampilan <i>Live Music</i> Champion Café Medan.....	34
Gambar 4.3 Logo Champion Café Medan.....	35
Gambar 4.4 Histogram Uji Normalitas.....	50
Gambar 4.5 <i>Normal P-Plot of Standardized Residual</i> .....	51
Gambar 4.6 <i>Scatter Plot Heteroskedastisitas</i> .....	53



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner .....	66
Lampiran 2	Daftar Distribusi .....	69
Lampiran 3	Daftar Distribusi Jawaban .....	71
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas .....	77
Lampiran 5	Hasil Uji Realibilitas .....	79
Lampiran 6	Uji Asumsi Klasik .....	79
Lampiran 7	Hasil Pengujian Hipotesis .....	82
Lampiran 8	Hasil Uji R Square .....	82
Lampiran 9	Izin Penelitian dari Universitas Sari Mutiara .....	83
Lampiran 10	Surat Balasan Penelitian .....	84

